



VEKA AG

Ralf Schomacher  
Leiter Organisationsentwicklung/Qualitätsmanagement

Dieselstr. 8  
48324 Sendenhorst

### **Referenzschreiben Fritz Horsthemke, UFO Consult**

Herr Fritz Horsthemke betreute bei der VEKA AG einen Change Management Prozeß in einer Abteilung mit circa 40 Mitarbeitern. In diesem Prozeß ging es zum einen um die personelle Umstrukturierung als auch um die Schaffung flacherer Hierarchien bei gleichzeitiger Erhöhung der Selbstverantwortung der betroffenen Mitarbeiter.

Im Rahmen des Change Prozesses war Herr Horsthemke als Berater und als Coach bei uns aktiv.

Herr Horsthemke hat diesen Prozeß von der Konzeption bis hin zur Realisierung betreut und entscheidend vorangebracht. Er kann sich gut in den zu Beratenden und dessen Anliegen einfühlen. Seine Arbeit zeichnet sich aus durch einen pragmatischen Ansatz und eine starke Ergebnisorientierung. Jede Beratung sowie jedes Coaching endet immer mit einem konkret greifbaren Ergebnis und einem Protokoll. Dabei ist sein Ansatz immer ganzheitlich.

Herr Horsthemke erkennt Zusammenhänge als auch zwischenmenschliche Beziehungsgeflechte und Motivationen sehr schnell. Sein Coaching wird von den betreffenden Coachees als äußerst nutzenstiftend wahrgenommen.

Seine Arbeitsweise ist sehr strukturiert. Dabei geht seine Leistung über die eigentliche Beratung, bzw. das Coaching hinaus, indem Herr Horsthemke, die vereinbarten Maßnahmen direkt bei den beteiligten Personen einfordert und somit einen Handlungsdruck bei allen Beteiligten aufrechterhält.

Im Sinne seiner Professionalität, scheut Herr Horsthemke sich nicht, seine kritischen Wahrnehmungen und Beobachtungen auch dem Auftraggeber mitzuteilen, wenn dieser davon betroffen ist.

Durch seine Fachwissen, seine Erfahrung und seine Kompetenz genießt Herr Horsthemke in unserem Unternehmen ein hohes Ansehen und eine sehr breite Akzeptanz.

Ich kann Herrn Horsthemke als Berater und Coach uneingeschränkt weiterempfehlen.

  
Ralf Schomacher

Sendenhorst, den 16.12.2012